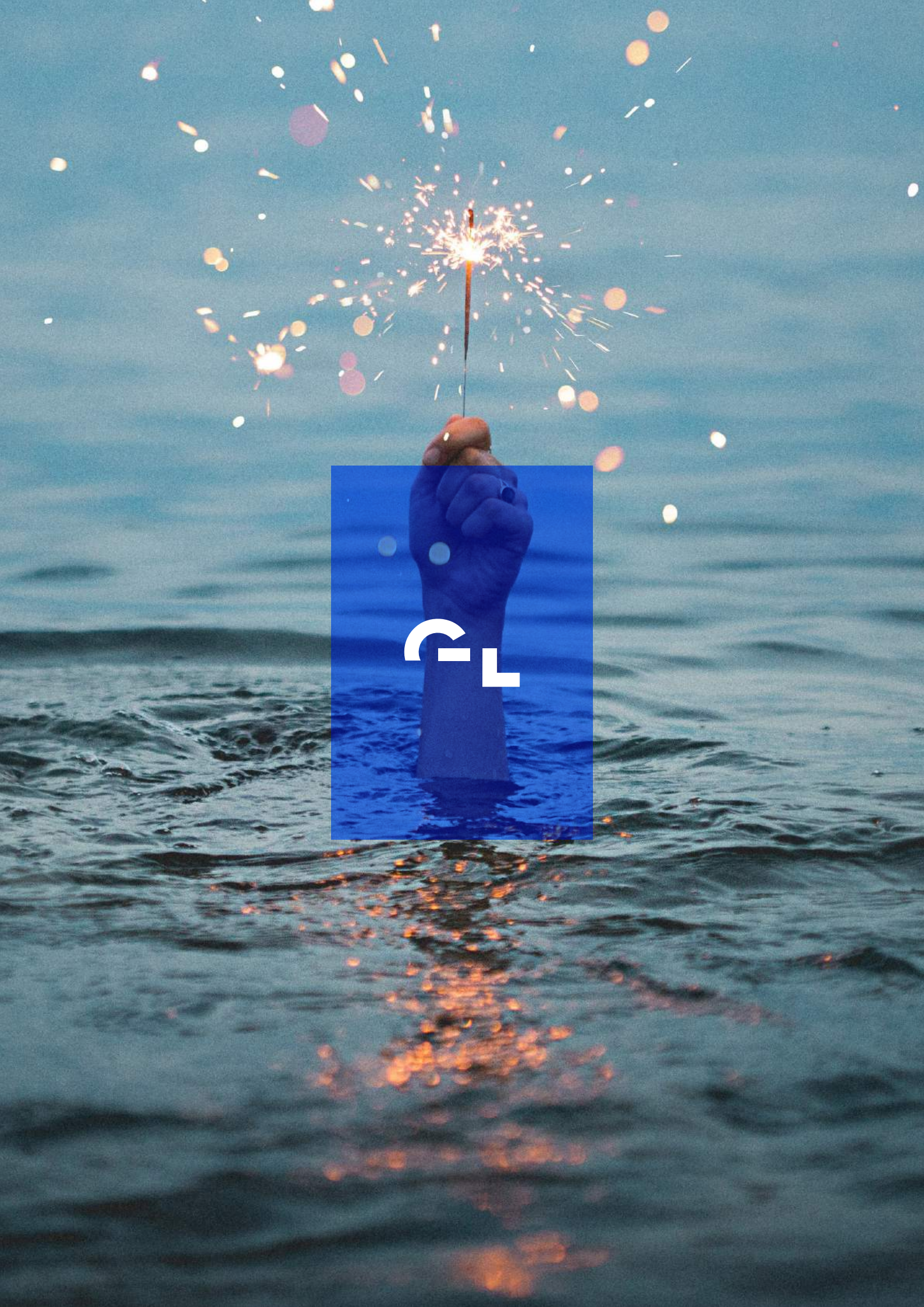


Rapport d'activité 2020.



GENERATION LIBRE
THINK TANK



Sommaire.

01

Le mot du Directeur

p. 4

02

Le think-tank

p. 5

03

La recherche

p. 9

04

La communication

p. 14

05

Le développement

p. 20

06

La parole à...

p. 22

01

Le mot du Directeur

Résilience.

Nous nous souviendrons tous de l'année 2020. Un virus apparaît et soudain le monde bascule, bouleversant notre quotidien jusque dans son intimité. Chez **GenerationLibre** comme partout ailleurs, nous avons dû nous réorganiser à la hâte et continuer de travailler à distance. Notre petite taille est devenue une force d'agilité et de résilience par temps de crise.

La société, les frontières, et même les esprits se sont refermés tandis que nos libertés étaient, et restent, suspendues. La légèreté de vivre a fait place à une peur collective qui, de tous temps, tente de reléguer la valeur suprême de la liberté au rang de variable d'ajustement. Notre réaction immédiate fut de recenser une à une toutes les mesures restrictives décrétées dans la hâte de l'état d'urgence. Un travail de fourmi indispensable pour mesurer le terrain perdu et réclamer toutes les libertés confisquées. Sans une vigilance citoyenne quotidienne, elles ne reviendront jamais d'elles-mêmes. Notre Observatoire des Libertés Confinées est unique. Il connaît un grand succès médiatique et reste aujourd'hui un outil très prisé par des avocats et des citoyens légitimement soucieux.

La crise sanitaire a par ailleurs renforcé les réflexes que nous dénonçons depuis

longtemps : infantilisation des citoyens, trop forte concentration du pouvoir, lourdeur bureaucratique. Sorti juste avant les élections municipales, notre rapport sur la décentralisation explique comment passer de la parole aux actes grâce au principe très novateur de subsidiarité ascendante. Nous avons aussi continué de publier des propositions, sur l'enseignement supérieur, la réforme des retraites, la fiscalité et la bioéthique.

Notre long travail auprès de parlementaires a permis le vote d'une résolution sur le revenu universel à l'Assemblée Nationale, victoire politique inédite au milieu d'un débat qui monte et que nous continuons d'influencer avec notre format libéral.

Nous sommes plus écoutés, reçus, relayés, que jamais. Les chiffres de ce rapport annuel parlent d'eux-mêmes. Notre bilan est plus que positif, surtout quand il est rapporté à nos petits moyens. **GenerationLibre** est une association qui vit uniquement de dons et ne compte que 3 permanents hyper-productifs. Notre business model est noble mais contraignant, notre voix est rare mais fragile. Merci à vous tous qui nous soutenez. Grâce à vous nous sommes toujours là.

Maxime Sbaihi, Directeur général

02

Le Think-tank

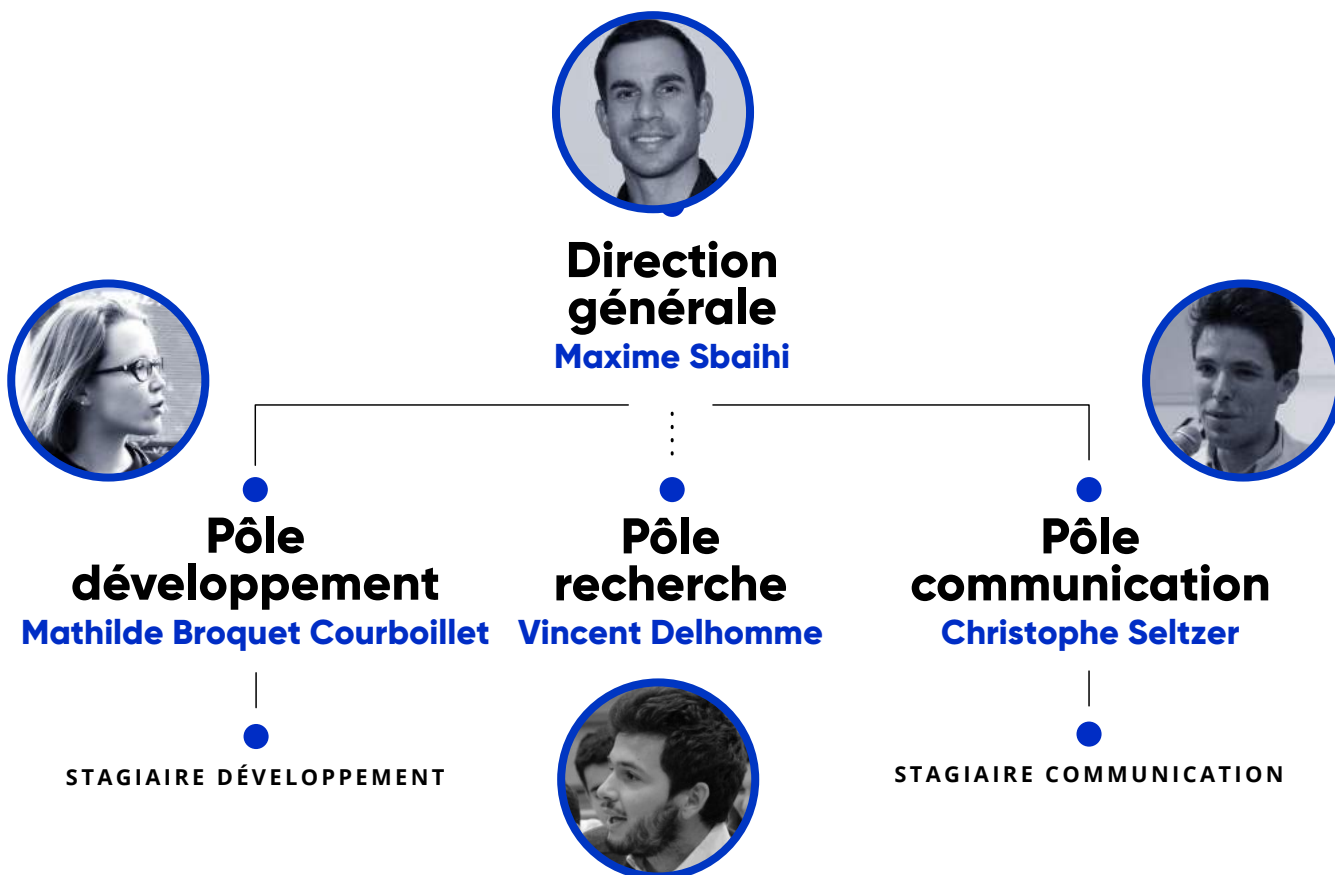
GenerationLibre est une association fondée par Gaspard Koenig en 2013 et dirigée depuis 2018 par Maxime Sbahi. Engagés dans un long travail de réhabilitation et de refondation du libéralisme, nous rassemblons les compétences d'experts pour décliner des idées, parfois inhabituelles, en politiques publiques précises et chiffrées.

À destination des citoyens, des pouvoirs publics, des acteurs économiques, des milieux universitaires, nos travaux sont le fruit d'une recherche rigoureuse, adaptés à l'époque et à la société. Ils apportent une voix trop peu entendue dans le débat public.



Cohérent avec ses idées et productions, **GenerationLibre** refuse les subventions publiques et les financements institutionnels. Les dons de particuliers représentent l'essentiel de nos ressources.

■ **L'équipe permanente 2020**



■ **Le conseil d'administration 2020**



Gaspard Koenig
FONDATEUR, Philosophe



Édouard Fillias
TRÉSORIER, PDG de Jin



Frédéric Guimbal
SECRÉTAIRE, PDG du
groupe Frégate



Céline Lazorthes
Fondatrice de Leetchi



Laura-Maï Gaveriaux
Grand Reporter

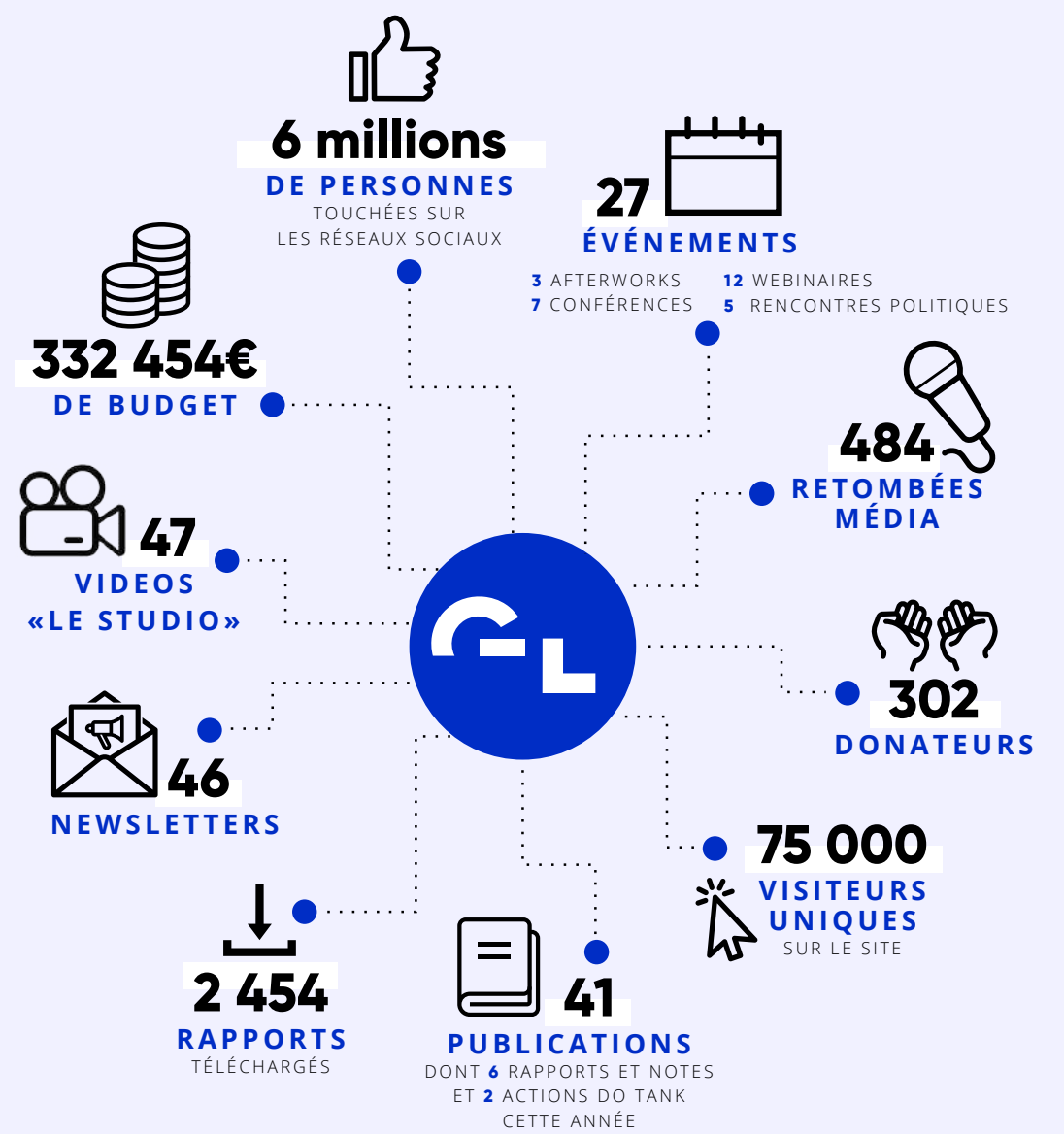


Moïse Mitterrand
Président du Directoire de LNC



Grégoire Lucas
Directeur des relations
extérieures de Tikehau Capital

2020 en un coup d'oeil.



Chiffres 2020



03

La recherche

En avril, Vincent Delhomme a rejoint l'équipe et pris la tête du pôle recherche. Son professionnalisme et sa connaissance du milieu universitaire ont permis une année très prolifique en publications malgré la situation sanitaire. Accessibles à tous, adaptées à

l'époque, ces 6 nouvelles publications de 2020 s'ajoutent à notre corpus de 35 propositions. Elles confirment notre positionnement précurseur et participent au renouvellement du libéralisme, raison d'être de **GenerationLibre**.

● Chronologie des publications 2020



■ Contribution budgétaire citoyenne

Sous la plume de Kevin Brookes, nous proposons un mécanisme qui permettrait aux Français de se glisser dans les habits du ministre du Budget et de se réconcilier avec le mécanisme de l'impôt. Chaque année, lors de la déclaration de ses revenus, et après avoir pris connaissance de la structure générale du budget de la France (sorte de « ticket de caisse » personnalisé), le contribuable pourra renseigner une déclaration de choix fiscal afin de donner son avis sur la répartition, poste par poste, du budget de l'Etat. Cette **consultation budgétaire citoyenne** pourrait, ainsi, inspirer le législateur et alimenter les débats sur la dépense publique.



■ Le pouvoir aux communes

Après une première note imaginant d'accorder aux communes leur autonomie fiscale, nous proposons de permettre aux plus petits échelons, et d'abord aux communes, de s'auto-saisir des compétences de leur choix. Sans modifier la Constitution qui affirme déjà l'organisation décentralisée de la France, nous proposons de bousculer la logique de répartition des compétences jusque-là pilotée par Paris en modifiant le Code général des collectivités territoriales. L'Etat devrait prioritairement accorder une compétence à la collectivité la plus petite qui la revendique. Grâce au **principe de subsidiarité ascendante**, la décentralisation s'opérerait non plus « par le haut » mais « par le bas », de façon progressive et effective.

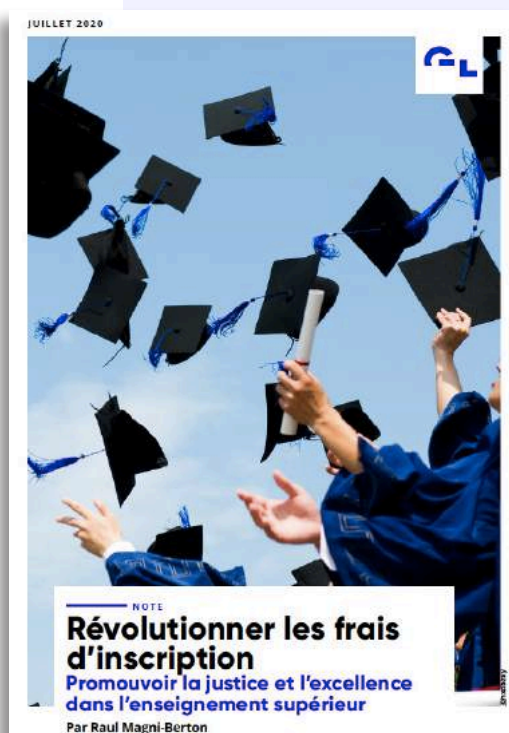
L'Observatoire des Libertés Confinées

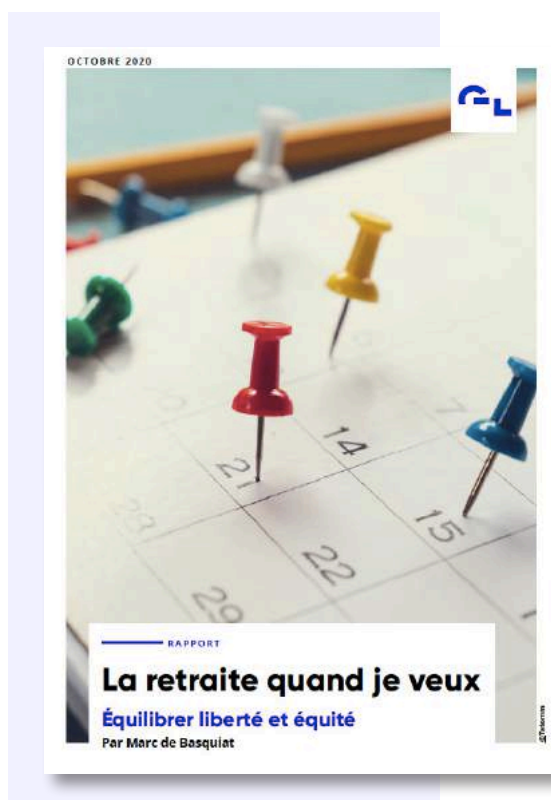


Outil de vigilance citoyenne, **L'Observatoire des Libertés Confinées** est né de la crise sanitaire que le pays traverse depuis mars 2020. En constatant les mesures prises par le Gouvernement dans le cadre de l'état d'urgence, nous avons voulu mettre au service des citoyens un dispositif leur permettant un suivi régulier des libertés perdues. Nous voulons ainsi nous assurer que chacune d'entre elles nous sera rendue.

Révolutionner les frais d'inscription

GenerationLibre propose de **révolutionner les frais d'inscription** pour permettre aux étudiants d'accéder sans frais immédiat à l'enseignement supérieur en échange de l'obligation de verser un pourcentage de leur revenu futur sur une certaine durée. Force est de constater que le système actuel ne permet plus d'assurer l'égalité des chances. Notre proposition poursuit donc un double objectif. La justice, car elle fait en sorte que ce soient ceux qui profitent du service offert par l'enseignement supérieur qui le paient. L'excellence, car elle incite les établissements à délivrer un enseignement et des services de haute qualité.





■ La retraite quand je veux

Dans ce rapport, GenerationLibre propose que chaque Français, doté d'un compte individuel de cotisation, soit libre de partir à **la retraite quand il le souhaite**. Les règles de cotisation doivent rester les mêmes pour tous mais les choix de vie doivent être individuels. La réforme que nous proposons permet à chacun de choisir le moment de la liquidation de ses droits à la retraite et d'en assumer les conséquences financières. L'objectif est simple : replacer la liberté au cœur de nos décisions mais aussi doubler la solidarité intergénérationnelle d'une solidarité intragénérationnelle. Les efforts doivent être partagés par tous et non reposer uniquement sur les lourdes épaules des actifs.

■ Le jacobinisme bioéthique

Dans cette note d'analyse, notre expert Daniel Borrillo, chercheur-associé au CNRS, analyse la régulation de la bioéthique en France. Cette dernière est devenue la mainmise de l'État et de son administration. Ainsi, l'État et ses experts se substituent aux choix des individus faisant du corps humain un espace public à contrôler. GenerationLibre appelle à ce que la liberté de disposer de son corps redevienne la règle de droit en France. Si la nouvelle révision des lois bioéthiques défendue par le Gouvernement devrait permettre certaines avancées, notre juriste regrette que la logique reste celle du **jacobinisme bioéthique**.





FL

04

La communication

Medias

Malgré un contexte particulier, 2020 a été une année féconde pour la diffusion de nos idées. Avec **484** interventions et mentions dans la presse, la radio et la télévision, nationales et internationales, nous étions présents chaque

jour dans les medias. L'Observatoire des libertés confinées a généré à lui seul plus de 33 retombées. Notre expertise est plus que jamais sollicitée et notre sérieux nous permet d'être invités dans les medias les plus prescripteurs.



•1 GASPARD KOENIG Emission spéciale #EtAprès France 2 (16/04/2020) •2 MAXIME SBAIHI Vous avez la parole France 2 (10/01/2020)
 •3 MATHILDE BROQUET-COURBOILLET Point de Vue FigaroLive (07/02/2020) •4 FRANÇOIS-XAVIER OLIVEAU L'info du vrai Canal + (11/06/2020)

Retombées médias 2020

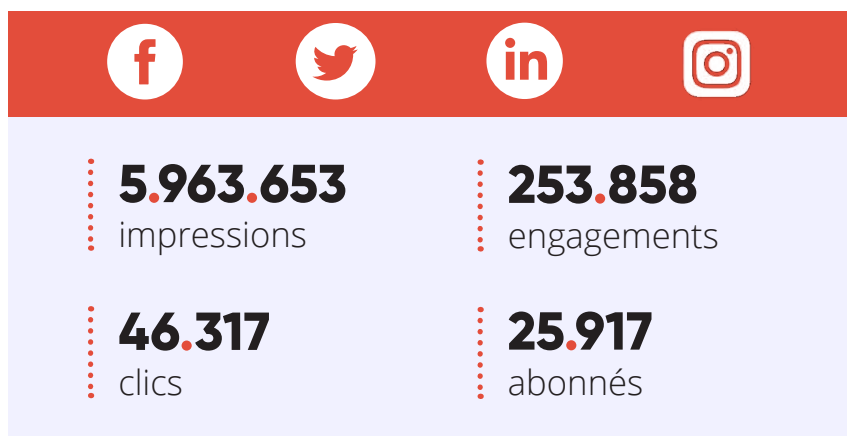


■ Réseaux sociaux

Notre présence en ligne nous a permis de toucher **6 millions** de personnes sur nos 4 réseaux sociaux principaux (Twitter, Facebook, LinkedIn et Instagram) suscitant **254 000 engagements** (partages, clics, etc.). Le calibrage,

la diversité et la régularité de nos publications nous permettent d'alimenter et de faire grossir en permanence notre audience. C'est la recette d'une nouvelle stratégie de programmation plus offensive.

● Audience réseaux sociaux 2020

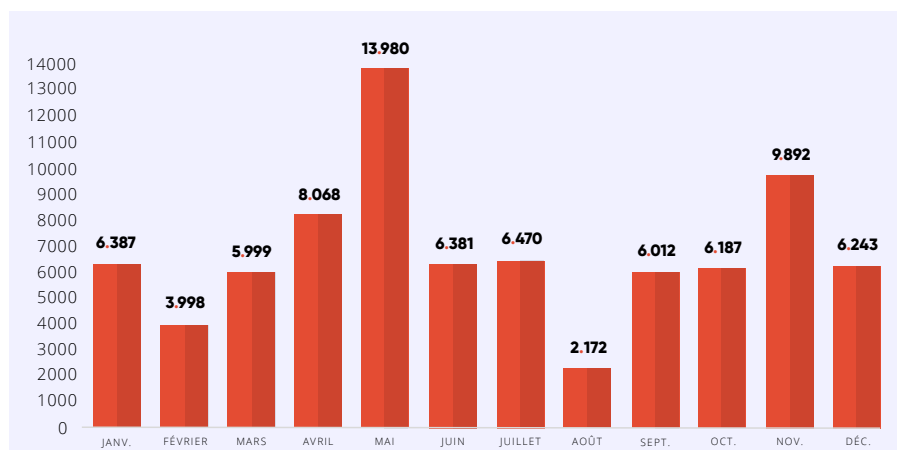


[f @GLthinktank](#)
[t @GLthinktank](#)
[in @GenerationLibre](#)
[i @GLthinktank](#)

■ Site

Principalement captés sur les réseaux sociaux, **75 000 visiteurs uniques** ont navigué sur notre site web pendant en moyenne 1 minute et 29 secondes. En 2020, **2 454 rapports** ont été téléchargés.

● Trafic site web 2020 (visiteurs uniques par mois)



■ **Événementiel**

L'année 2020 a été plus que particulière pour l'événementiel. Nous qui avons l'habitude d'aller à la rencontre de notre communauté grâce aux afterworks mensuels, par des déplacements en province ou à l'étranger, avons dû nous réadapter pour maintenir ce lien.

Avec plus de 27 événements ou e-événements dans l'année, nous avons continué à être actifs, aussi bien auprès des pouvoirs publics lors d'auditions à l'Assemblée nationale, de colloques au Sénat ou encore d'interventions dans plusieurs universités d'été, qu'auprès du grand public et des jeunes.

Nos webinaires de présentation de nos notes et rapports ont rassemblé largement, tout comme les petits-déjeuners en présentiel que nous avons pu organiser au premier trimestre. Nous avons été sollicités de nombreuses fois pour intervenir auprès d'associations sur des sujets aussi divers que le revenu universel, les prisons ouvertes, la taxe carbone, la décentralisation ou le cannabis.

Nous sommes également intervenus devant le Bureau national des avocats et le Conseil d'État sur le sujet des libertés publiques au coeur de l'actualité.



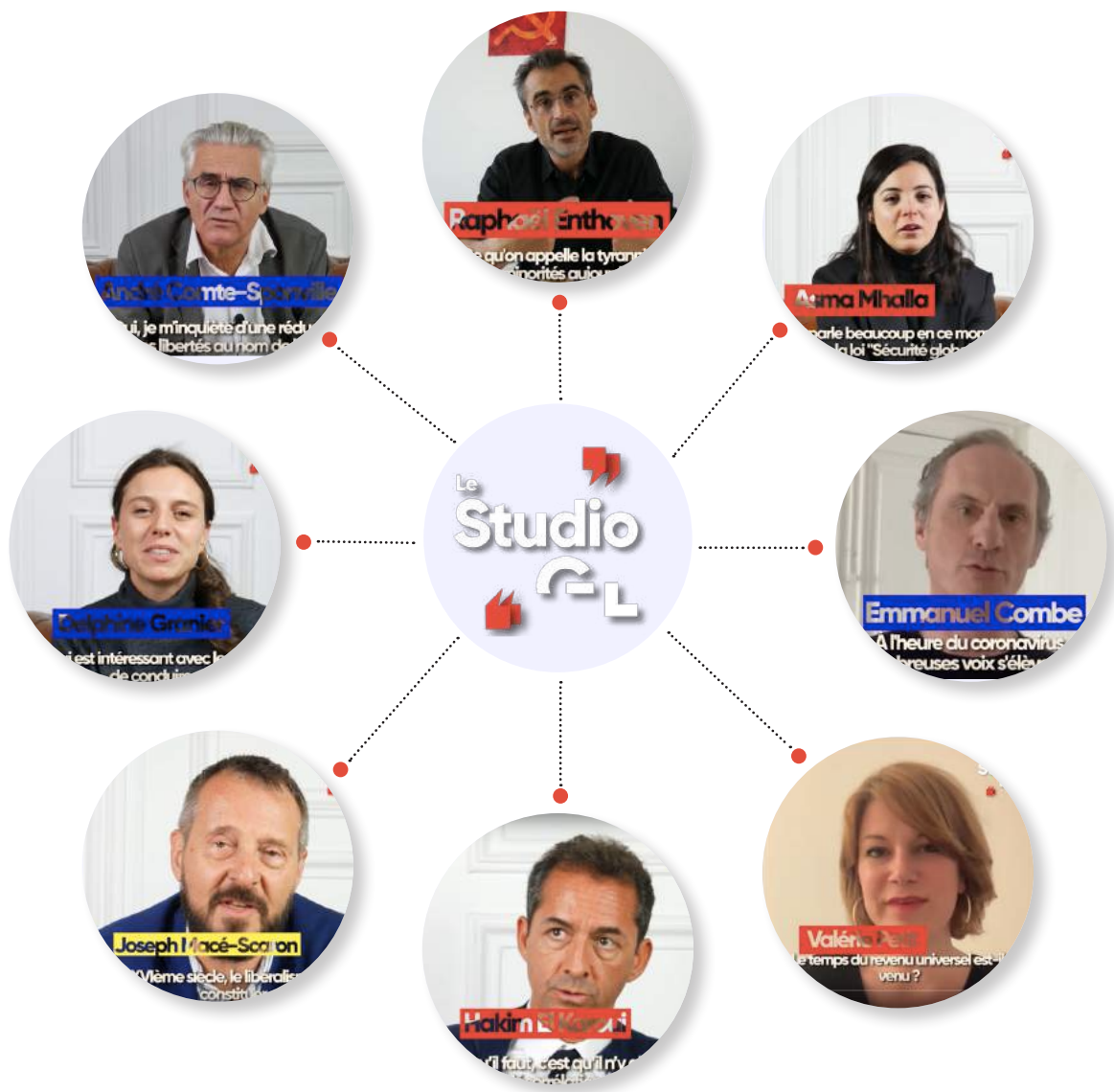
■ Le Studio vidéo

Lancé et rodé à l'automne 2019, le « Studio » vidéo, véritable outil pédagogique de diffusion de nos idées, a trouvé son rythme de croisière dès janvier 2020.

Grâce à ses formats courts et percutants, ses invités prestigieux et de qualité, le Studio a rencontré son public. Entre vidéos de présentation de nos notes et rapports, analyses d'actualité ou présentations d'auteurs libéraux,

les **47 vidéos** publiées cette année, soit une par semaine ouvrée, ont touché **un demi million personnes**.

D'André Comte-Sponville à Laetitia Strauch-Bonart, de Raphaël Enthoven à Asma Mhalla ou encore d'Emmanuel Combe à Valérie Petit, c'est un libéralisme incarné et divers que nous proposons chaque semaine.

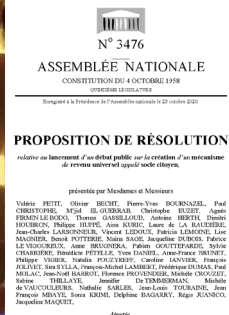


Influence et relations publiques

L'année 2020 a été la plus importante pour l'influence politique de GenerationLibre. Dans ce contexte de crise sanitaire, le revenu universel s'est imposé dans le débat public.

Dès le mois d'avril et à l'initiative de GenerationLibre, Gaspard Koenig et Marc de Basquiat se sont associés à Valérie Petit, députée du Nord, pour rédiger ensemble une tribune co-signée par plus de 80 personnalités. Un appel à la mise en œuvre du « Liber », notre proposition de revenu universel rebaptisé pour l'occasion « Socle citoyen », et dont le mécanisme de financement est celui défendu par GenerationLibre depuis 2014.

Simultanément, la pétition que nous avons lancée a rassemblé plus de mille signatures et un groupe de travail s'est constitué à l'Assemblée nationale. En septembre, le groupe parlementaire « Agir ensemble » déposait une proposition de résolution

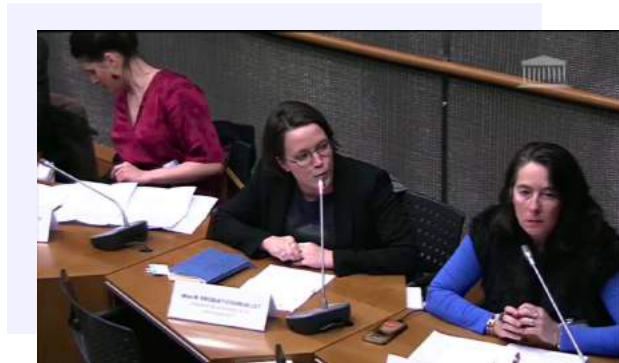


appelant à l'ouverture d'un grand débat national en 2021, largement adoptée dans l'hémicycle en décembre. Dans l'intervalle, plusieurs échanges se sont tenus entre GenerationLibre et le cabinet du ministre du Budget. GenerationLibre continue de se mobiliser auprès de multiples acteurs politiques.



En mars, le directeur général, Maxime Sbahi, ainsi que notre directeur des relations publiques, Christophe Seltzer, ont rencontré à son invitation Laurent Pietraszewski, secrétaire d'Etat en charge des retraites. Cette rencontre fut l'occasion d'échanger longuement autour des idées et propositions de politiques publiques de GenerationLibre telles que le revenu universel, la protection sociale des indépendants, la réforme des retraites ou la décentralisation.

Auditionnées en janvier à l'Assemblée nationale par le groupe de travail sur l'identité numérique, notre directrice stratégie et développement, Mathilde Broquet-Courboillet, et notre experte juriste, Isabelle Landreau, ont défendu l'idée de la propriété privée des données personnelles pour permettre aux internautes de protéger leur vie privée et d'être réintégrés dans la chaîne de valeur économique du numérique.





05

Le développement

■ Stratégie

Nous avons établi en 2020 une nouvelle stratégie de développement et de fundraising avec la création d'un « Club » réservé à nos très grands donateurs ou encore l'organisation de dîners mensuels de prospection. L'objectif était d'appuyer notre développement sur une exploitation plus qualitative de notre réseau. Néanmoins, la crise sanitaire a changé nos plans.

Nous avons concentré nos efforts sur une plus grande personnalisation de la relation avec nos donateurs, à la fois pour nous rapprocher d'eux mais aussi pour fidéliser nos soutiens. Notre reconnaissance en tant qu'association d'intérêt général et l'obtention de la défiscalisation sont de nouveaux leviers que nous avons exploités.



■ Dépenses

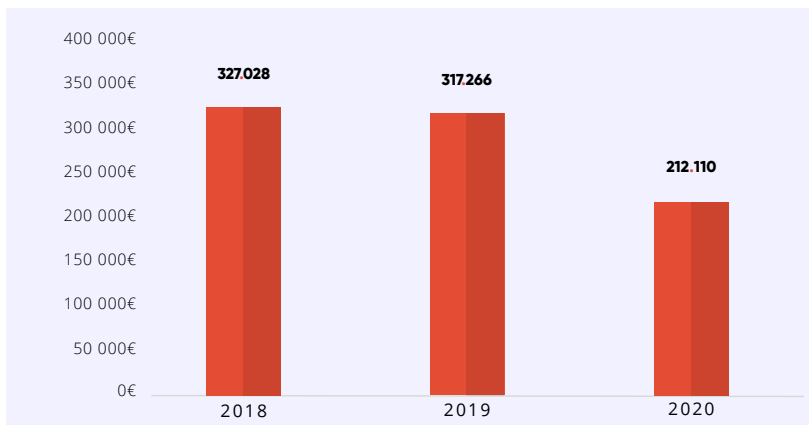
La rigueur budgétaire imposée par Maxime Sbaihi depuis son arrivée a continué à payer en 2020. Nous terminons l'année avec une diminution de nos dépenses de 33%. Depuis le début de l'année, nous fonctionnons en équipe resserrée, ce qui permet une diminution de nos dépenses salariales ainsi que de nos charges sociales.

Grâce à des bureaux mis à notre disposition par un généreux mécène, nous avons continué à faire baisser nos charges fixes. A cela

s'ajoute le contexte de crise sanitaire abaissant mécaniquement nos coûts liés à l'événementiel. Cet effort continu de rationalisation et d'efficience des dépenses nous a permis d'économiser plusieurs dizaines de milliers d'euros par rapport à l'année précédente.

L'argent ainsi économisé a été réattribué et mis à disposition du directeur de la recherche afin de mieux rémunérer relecteurs et auteurs de nos différentes publications.

● **Evolution des dépenses sur les 3 dernières années**

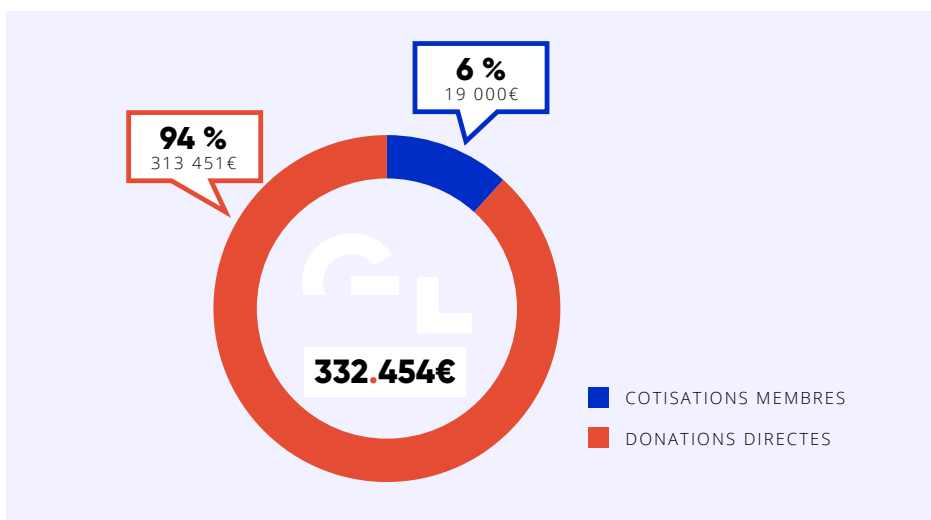


■ **Recettes**

Garantie de notre indépendance et de notre liberté de ton, nous nous finançons uniquement grâce aux dons personnels. Nous refusons toutes les subventions publiques et nous ne prenons pas de commandes d'entreprises. Notre pérennité ne repose donc que sur la générosité de nos nombreux donateurs. Notre activisme en cette année si particulière a porté ses fruits puisque le budget 2020 s'élève à

plus de 332 000 euros, en hausse de plus de 23%. Nos efforts sur la personnalisation de notre relation avec chacun de nos donateurs est un succès, le taux de renouvellement sur l'année s'élevant à 73% avec un don moyen de 1 071 euros. En plus de compter sur ses fidèles soutiens, GenerationLibre est parvenu à attirer cette année 99 nouveaux donateurs.

● **Répartitions du budget 2020**



06

La parole à...

... nos soutiens.

Ils nous expliquent pourquoi ils ont choisi de soutenir **GenerationLibre**.



Céline Lazorthes

CHEF D'ENTREPRISE
Membre du Conseil
d'Administration de GL

La période inédite que nous traversons ne fait que renforcer ma conviction que GenerationLibre ne se positionne pas qu'en simple vigie de la liberté. Les propositions audacieuses aussi diverses sur la décentralisation, les frais d'inscription ou encore la bioéthique permettent de bousculer la réflexion. La victoire politique de l'ouverture d'un débat sur le revenu universel va dans ce sens. Le dynamisme, le professionnalisme et l'enthousiasme de son équipe à défendre des valeurs auxquelles je crois fermement me rendent fière de faire partie de l'aventure GenerationLibre.



Arthur Chevreul

CONSULTANT COMMUNICATION
& MARKETING

GenerationLibre est une véritable source d'oxygène dans un débat public français qui étouffe sous le poids de réflexes intellectuels avec l'Etat et l'administration comme seuls horizons. Grâce à ses analyses et propositions aussi percutantes que perspicaces, l'équipe du think-tank redonne à la pensée libérale toute sa pertinence sans jamais céder au dogmatisme. Son approche est réfléchie, bienveillante et mesurée. En un mot : salulaire.



Marie Meyruey

CONSULTANTE INFLUENCE ET
AFFAIRES PUBLIQUES

GenerationLibre n'est pas qu'un think-tank, c'est aussi un do-tank et c'est pour cela que je les soutiens. En plus de porter une ambition progressiste pour faire résonner le libéralisme avec les enjeux du XXIe siècle, GenerationLibre défend les libertés avec efficacité et crée de l'impact dans l'opinion publique pour redonner ses lettres de noblesse au projet libéral.



———— NOUS SOUTENIR

Soutenir de nouvelles idées.

GenerationLibre est un jeune think-tank fondé en 2013 par le philosophe Gaspard Koenig. Il défend un libéralisme à la fois économique, politique et sociétal, plaçant l'individu et ses libertés au cœur de la politique publique. Au quotidien, le think-tank élabore des propositions pour briser les rentes publiques - comme privées - transformer notre organisation sociale, la rendre plus juste et l'adapter à l'ère numérique. Son financement repose exclusivement sur la générosité de ses membres, seule garantie de sa liberté de ton et de son indépendance. GenerationLibre refuse toute subvention publique, ne prend aucune commande et ne dispense aucune activité de conseil ou d'expertise auprès d'entreprises ou particuliers.

Nous écrire, nous rencontrer.

GenerationLibre
43, rue de Richelieu
75001 Paris
contact@generationlibre.eu

www.generationlibre.eu